

Výroční zpráva

2017

Step by Step ČR, o.p.s



Obsah

- I. Úvod
- II. Step by Step ČR, o.p.s.
- III. Vzdělávací program Začít spolu®
- IV. Činnost SbS ČR, o.p.s. v roce 2017
 1. Vzdělávací aktivity
 2. Projektová činnost
 3. Další odborná činnost
 4. Spolupráce s neziskovými organizacemi
 5. Fundraisingové aktivity
 6. PR a marketing
 7. Provozní činnost a personální opatření
- V. Členství v mezinárodní organizaci ISSA
- VI. Organizační struktura SbS ČR, o.p.s.
- VII. Poděkování
- VIII. Adresa a kontakty
- IX. Zpráva o hospodaření za rok 2017
 1. Výkaz zisků a ztrát
 2. Rozvaha
 3. Příloha k účetní závěrce
- X. Výrok SR a DR k Výroční zprávě SbS ČR, o.p.s. za rok 2017

I. Úvod

Výroční zpráva shrnuje činnost SbS ČR, o.p.s. v roce 2017. Ta byla výrazně spjata se zahájením rozsáhlého čtyřletého projektu Učíme se spolu realizovaném s finanční podporou MŠMT v rámci OP VVV. Vzhledem k úspěšným fundraisingovým aktivitám se SbS ČR podařilo zajistit finanční zdroje na rozvoj vzdělávacího programu Začít spolu® v metodické a personální rovině a iniciovat vznik marketingové strategie pro následující 3 roky. SbS ČR se v roce 2017 nacházela v dobré finanční kondici rovněž díky zvýšenému zájmu pedagogické veřejnosti o vzdělávací aktivity související s programem Začít spolu. SbS ČR se věnovala tradičně žádostem o dotační programy MŠMT a PPR a účastnila se dalších grantových řízení. Ve spolupráci s ISSA byl zorganizován mezinárodní projekt na podporu a rozvoj reflektivní metody Wanda, jejímž je SbS v ČR jediným držitelem licence. V červnu 2017 se vedení správní rady společnosti ujala nová předsedkyně a na sklonku roku se organizace přestěhovala do nového sídla.

II. Step by Step ČR, o.p.s.

Step by Step ČR, o.p.s. je nezisková organizace podílející se na inovacích a zvyšování kvality vzdělávání v ČR zejména prostřednictvím vzdělávání pedagogů¹. SbS ČR je akreditovaná instituce MŠMT pro poskytování dalšího vzdělávání pedagogickým pracovníkům. Je jediným držitelem ochranné známky Vzdělávací program Začít spolu® v České republice a implementuje vzdělávací program Začít spolu se souhlasem MŠMT ČR do podmínek systému české vzdělávací soustavy. Program je realizován od roku 1994 v mateřských školách a od roku 1996 v základních školách, přičemž v prostředí základních škol se vymezuje na oblast 1. stupně.

Step by Step ČR, o.p.s. je součástí mezinárodní členské organizace International Step by Step Association (ISSA). Aktivně vstupuje do vzdělávací politiky ČR, je členem Stálé konference asociací ve vzdělávání (SKAV) a dlouhodobě a systematicky spolupracuje s více než 200 základními a mateřskými školami po celé ČR a dalšími státními a nestátními organizacemi v zájmu naplňování svého poslání.

Step by Step ČR, o.p.s. poskytuje zejména tyto obecně prospěšné služby:

- a) vzdělávání a podpora osobnostního rozvoje pedagogů;
- b) osvětová činnost;
- c) podpora škol v procesu implementace žádoucích změn;
- d) podpora inkluzivního vzdělávání na školách;
- e) iniciace a zajištění vzájemné inspirace škol v ČR i v zahraničí;
- f) poskytování poradenských služeb široké veřejnosti;
- g) pořádání vzdělávacích, společenských, kulturních a jiných akcí;
- h) podpora výzkumu a vývoje v oblasti vzdělávání;
- i) podpora zapojení rodičů a širší komunity do vzdělávání;
- j) zprostředkování přenosu zahraničních zkušeností do českého prostředí;
- k) tvorba vzdělávacích materiálů.



III. Vzdělávací program Začít spolu®

Vzdělávací program Začít spolu® (v mezinárodním označení Step by Step) je otevřený didaktický systém nabízející učitelům a školám konkrétní postupy, jak realizovat požadavky a cíle Rámcového vzdělávacího programu pro základní a předškolní vzdělávání (dále jen RVP). Vychází z konstruktivistických přístupů ve vzdělávání, staví na demokratických principech. Je programem respektujícím pedagogický přístup zaměřený na dítě.

V současné době spolupracuje SbS ČR na rozvoji Vzdělávacího programu Začít spolu® na různých úrovních s více než 150 mateřskými školami, 80 základními školami v celé ČR a 3 vysokými pedagogickými školami zabývající se přípravou budoucích učitelů.

¹ Oslovení pedagog, učitel, mentor, účastník, lektor, žák je v textu použito pro označení pedagogů i pedagožek, učitelů i učitelek, mentorů i mentorek, účastníků i účastnic, lektorů i lektorek, žáků i žákyň.

Základní charakteristika vzdělávacího programu Začít spolu

Kurikulární strategie	Organizační strategie	Metodické strategie	Diagnostické a hodnotící strategie	Sociálně-vztahové strategie
• tvorba školního a třídního vzdělávacího programu „šitého na míru“ • individuální vzdělávací plány • smlouvy o cílech	• podnětné prostředí uspořádané do center aktivit • flexibilní časové struktury – výuka v blocích	• kooperativní učení • projektové vyučování • integrovaná tematická výuka • prožitkové učení hrou	• průběžné rozvíjející hodnocení • slovní hodnocení • sebehodnocení dětí • portfolio • analýza a evaluace vlastní práce	• participace dětí • aktivní spolupráce s rodinou • spolupráce s širší komunitou • týmová spolupráce pedagogů

Obecná východiska vzdělávacího programu Začít spolu

- Demokratické principy ve vzdělávání
- Pedagogický přístup zaměřený na dítě
- Individualizace
- Inkluze (Integrace)
- Konstruktivismus
- Současné teorie vývoje a učení dítěte (fyzický, emocionální, kognitivní, morální, jazykový, sociální vývoj)



IV. Činnost SbS ČR, o.p.s. v roce 2017

1. Vzdělávací aktivity

Hlavní činností SbS ČR jako akreditované instituce MŠMT je realizace vzdělávacích aktivit a dalších typů individuální či skupinové podpory pedagogům mateřských a základních škol. Veškeré nabízené vzdělávací programy jsou akreditované v systému DVPP MŠMT.

V roce 2017 SbS ČR akreditovala 6 nových vzdělávacích programů a u 37 prodloužila platnost. Za zmínku stojí zejména akreditace nového kurzu Metodika psaní Comenia Script®, který byl sestavený ve spolupráci s autorkou písma Comenia Script MgA. Radanou Lencovou, Ph.D. SbS ČR v roce 2017 zorganizovala **celkem 59 vzdělávacích aktivit**, z toho bylo 32 veřejných akcí, které absolvovalo 595 osob. Dalších 27 akcí bylo uspořádáno na zakázku konkrétního zadavatele (školy, mateřského centra, zřizovatele, MAS, soukromého subjektu atd.), kterých se účastnilo 396

osob. **Celkově se zúčastnilo aktivit 991 osob**, ve srovnatelném zastoupení jsou to vyučující MŠ a ZŠ, z detailnějších statistik vyplývá, že větší zájem o veřejné semináře pochází z prostředí mateřských škol, základní školy preferují spíše semináře „na klíč“. **2/3 uvedených akcí souviselo se vzdělávacím programem Začít spolu** a zhruba polovina zakázek byla hrazena prostřednictvím šablon. Při tvorbě vzdělávací nabídky v roce 2017 SbS ČR vycházela z předpokladu, že školy financují vzdělávání pedagogických pracovníků především prostřednictvím tzv. šablon (MŠMT - OP VVV Podpora škol formou projektů zjednodušeného vykazování č. 22 a 23). Velká část šablon odpovídala vzdělávacímu portfoliu SbS ČR, šlo především o sdílení dobré praxe a témata osobnostně sociální rozvoj pedagogů, individualizace v MŠ, inkluze v ZŠ a Podpora čtenářské gramotnosti.

gramotnosti.

Přehled vzdělávacích aktivit SBS ČR v roce 2017			
Název akce			Počet akcí
Den ve třídě ZaS v MŠ / Příklady dobré praxe (8 h)			10
Den ve třídě ZaS v ZŠ / Příklady dobré praxe (8 h)			12
Začít spolu v kostce pro MŠ (8 h)			4
Začít spolu v kostce pro ZŠ (8 h)			3
Základní kurz Začít spolu pro MŠ – cyklické vzdělávání (40 h)			1
Základní kurz Začít spolu pro ZŠ – cyklické vzdělávání (40 h)			1
Letní škola Začít spolu pro MŠ – základní kurz (40 h)			2
Letní škola Začít spolu pro ZŠ - základní kurz (40 h)			1
Letní škola Začít spolu pro MŠ - rozvíjecí kurz (40 h)			1
Letní škola Začít spolu pro MŠ - rozvíjecí kurz (40 h)			1
Setkání učitelů 2 stupně Začít spolu (8 h)			1
Setkání lektorů Začít spolu (20 h)			1
Individualizace v MŠ (40h)			3
Individualizace ve výuce pro ZŠ (8 h)			1
Hodnocení – metody a formy rozvíjecího hodnocení (16 h)			4
Kooperativní vyučování (8 h)			1
Osobnostně sociální rozvoj pro učitele			3
Společné vzdělávání krok za krokem 32 h / Inkluze 8 h			3
Čtenářská gramotnost			3
Supervize pro MŠ (30 h)			3
Rozdělení podle cílových skupin (celkem 991 osob)			
pedagogové MŠ	pedagogové ZŠ	lektoři/mentori	rodíče
453	487	23	28

Tradiční Letní školy Začít spolu, tentokrát v Praze, se zúčastnil mimořádně velký počet zájemců (173 osob). V 8 paralelně běžících skupinách byl připraven program pro realizaci několika vzdělávacích programů, premiéru měly např. 40hodinové vzdělávací cykly pro pokročilé pedagogy MŠ a ZŠ Začít spolu.



Na jaře i podzim 2017 nabídla SbS ČR pedagogické veřejnosti také **specializační studium mentoringu** v rozsahu 80 vzdělávacích hodin. Zájem o tento kurz byl však v obou případech minimální.

2. Projektová činnost



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Projekt **Učíme se spolu** (OP VVV - Budování kapacit pro rozvoj škol I.) jsme zahájili v listopadu 2016. Cílem čtyřletého projektu je zkvalitňovat vzdělávání dětí a žáků s ohledem na jejich individuální potřeby prostřednictvím vytvoření podmínek pro vzájemné učení pedagogů. V prvním roce jsme spustili činnost 6 center kolegiální podpory při MŠ v 5 krajích ČR. Další klíčovou aktivitou je individuální podpora 16 pedagogů MŠ a 16 pedagogů ZŠ se záměrem podnítit vzájemnou kolegiální podporu a spolupráci pedagogů dané školy. Projekt Učíme se spolu má pro SbS ČR zásadní význam nejen jako hlavní zdroj finančních prostředků pro delší časové období, ale přináší také obrovské synergie pro rozvoj vzdělávacího programu Začít spolu a podporu dalších aktivit, které jsou deklarovány v základací listině společnosti:

1. Projekt umožňuje vznik **15 center** kolegiální podpory při MŠ v 11 krajích ČR. Tato centra jsou budoucím zárodkem metodických center Vzdělávacího programu Začít spolu®, jejichž zbudování je v dlouhodobém zájmu SbS ČR.
2. Při výběru škol, které se zapojily do projektu (8 MŠ a 8 ZŠ) jsme se zaměřili na ty, které s námi spolupracují a mají zájem rozvíjet program Začít spolu dlouhodobě.
3. Projekt je velmi náročný na personální kapacity organizace, protože podpora pedagogů se odehrává především formou individuálních **metodických konzultací a mentorské podpory**, nikoli skupinových seminářů. Díky tomu se rozšiřují profesní kompetence našich mentorů a konzultantů a zvyšuje se celkový počet externích spolupracovníků SbS ČR.
4. **Kolegiální podpora vyučujících** se stala pro SbS ČR díky projektu aktuálním tématem, ve kterém rozvíjí své odborné know-how. Jde o oblast, která byla doposud považována za samozřejmou součást práce učitele, opak je však pravdou a je potřeba se jí systematicky při péči o pedagogy věnovat.
5. Projektové aktivity nabádají ke vzájemné spolupráci, inspiraci uvnitř pedagogických týmů, ale také otevření školy zájemcům z jiných škol a odborné veřejnosti v daném regionu. Projekt se tedy významně podílí na posilování vazeb uvnitř **sítě škol Začít spolu**.
6. Projekt umožní 5denní **stáž** pro vyučující i lektory programu Začít spolu do zahraničních vzdělávacích zařízení.



Předsudky jsou out

Schválením poslední monitorovací zprávy projektu Předsudky jsou out, který byl realizovaný v letech 2009 až 2012 a následujících 5 let plněna tzv. udržitelnost aktivit projektu, byl v roce 2017 ukončen. Dle ŘO MŠMT byly veškeré náležitosti s realizací, monitorováním a vedením dokumentace projektu řádně splněny.

Výchova k respektu a toleranci: od učitelů k dětem

SbS ČR byla požádána organizací Gender studies, o.p.s. o spolupráci na tvorbě projektové žádosti v rámci výzvy Zvýšení kvality vzdělávání operačního programu OP Praha – pól růstu. Jako partneři projektu jsme garanti za oblast přípravy 5 odborných seminářů na téma výchovy dětí k respektu k rozmanitosti a toleranci vůči odlišným sociokulturním charakteristikám, jako jsou etnicita, náboženství, věk, pohlaví, sociální či ekonomické zázemí. SbS ČR zde využije svých zkušeností z oblasti rozvoje kolegiální podpory a vzájemného učení učitelů/ek a prostřednictvím proškolených osob podpoří vznik minitýmů a profesních skupin, které téma respektu a tolerance k odlišnostem budou šířit dál. Délka projektu je 18 měsíců, předpokládaný začátek je únor 2018.

3. Další odborná činnost

V návaznosti na činnost naší iniciativy na podporu inovativní **výuky na 2. stupni** jsme uspořádali další pracovní setkání pro zástupce 2 st. škol v síti Začít spolu. Cílem setkání byl sběr organizačních doporučení, inspirací, zdrojů a příkladů dobré praxe pro inovaci výuky na 2. st.. A to zejména s ohledem na rozvoj klíčových kompetencí a výuky v integrovaných celcích, která se oprošťuje od tradičního pojetí izolovaných předmětů, ale naopak se snaží o učení se v souvislostech a propojování znalostí a dovedností jednotlivých učebních oblastí. Pracovní skupina naplánovala v dalším šk. roce pilotní ověřování nových přístupů v organizaci a metodách výuky na 2. st. na třech vybraných školách Začít spolu.



Mnoholetou výzvou je pro SbS ČR **monitorování kvality programu Začít spolu** v reálné praxi jednotlivých škol. Částečné řešení nabízí monitorování a evaluace práce učitele dle mezinárodních standardů ISSA – Kompetentní učitel 21. století. Praxe však ukazuje komplikovanost a rizikovost certifikačních postupů, tak jak byly používány v minulosti. Ke kvalifikovanému posouzení je možné se dopracovat dlouhodobou, intenzivní evaluací vyučujících, ale také školy jako celku a

jeho vedení. Kondice programu na jednotlivých školách je také velmi proměnlivá a často stojí na angažovanosti jedné nebo několika málo dalších osob. Sbs ČR se tomuto problému věnuje a pracuje na vzniku nového efektivnějšího modelu monitorování dosažené úrovně kvality a systému doporučení pro další rozvoj programu Začít spolu na škole, která si o evaluaci zažádá. Jako opora pro monitorování kvality byly v roce metodickým týmem Sbs ČR sestaveny „Znaky programu Začít spolu pro MŠ a ZŠ“ a pilotně ověřováno pozorování a popis pedagogické činnosti na dvou základních školách v Praze a Středočeském kraji. Otázka monitorování a následné péče vyplývající z navržených doporučení školám s programem Začít spolu bude velkým úkolem i v následujícím roce.

O spolupráci v **síti škol Začít spolu** projevily v roce 2017 zájem 4 základní a 5 mateřských škol. Dvě z nich jsou soukromé školy vznikající z iniciativy rodičů (Blansko, Náchod).

V roce 2017 PhDr. Tomáš Komárek z Pedagogické fakulty Univerzity v Hradci Králové dokončil **výzkum**, který se věnoval souvislosti edukačního stylu učitele s vnímanou akademickou účinností dětí. V rámci výzkumu se zabýval především vnitřní motivací dětí k učení a srovnával žáky „klasických“ škol a škol Začít spolu. Ve spolupráci se správním radou jsme navázali s PhDr. Komárkem spolupráci, při níž nás seznámil s výsledky studie (stručné shrnutí):

„Výzkum sledoval celou řadu témat. Například jsem zkoumal rozdíl mezi žáky standardních tříd a žáky Začít spolu v otázce jejich sebedůvěry při zvládání školních úkolů. Tady se rozdíl mezi oběma skupinami neprokával. Obě skupiny se také nelišily v prospěchu. Kde se ale projevil markantní rozdíl, byl vztah žáků k učiteli. Žáci ze tříd Začít spolu mají prokazatelně pozitivnější vztah ke svým učitelům. Vnímají učitele jako více podpůrné, empatické a zároveň přiměřeně požadující plnění úkolů. Pro někoho to může být slabý argument, ale dnes už máme výzkumně potvrzeno celou řadou studií, že vztah žáka k učiteli příznivě ovlivňuje jeho angažovanost k učení i celkové školní výsledky.“

Po zveřejnění jeho odborného článku bude možné výsledky studie používat při vzdělávacích a marketingových aktivitách Sbs ČR.

V červnu proběhlo **setkání lektorů programu Začít spolu v Kouřimi**, které jsme věnovali podpoře nových lektorů programu Začít spolu, přípravě letní školy, lektorské lekci „Jak školíme téma Plánování“ a především představení nového „**Balíčku lektora Začít spolu**“, který jsme sestavili na základě požadavků externích spolupracovníků a diskusí na setkání lektorů Začít spolu v roce 2016.



Balíček lektora Začít spolu obsahuje:

1. Vzor jednotné (sjednocené) podoby materiálů, které lektori využívají na seminářích
2. Šablonu powerpointové prezentace
3. Základní informace o Vzdělávacím programu Začít spolu® (powerpointová prezentace a krátké texty k přídpům, východiskům a historii Zaš)
4. Přehled jednotlivých modulů základního (40h) kurzu vzdělávání a forem realizace
5. Dokument Kompetence učitel 21. století (Duhová kniha)
6. DVD Den ve třídě Začít spolu na ZŠ/MŠ
7. Základní představení konstruktivistického modelu vzdělávání
8. Představení různých možností kolegiální podpory v programu Začít spolu
9. Jak správně citovat zdroje jiných autorů využívaných na vzdělávacích akcích Sbs ČR
10. Kritéria / Znaky školy Začít spolu
11. Logo Vzdělávacího programu Začít spolu® a organizace Step by Step ČR
12. Technická – organizační informace
13. Etický kodex lektora

4. Spolupráce s neziskovými organizacemi

Sbs ČR je zapojena do iniciativy **Úspěch pro každého žáka**, je členem pracovní skupiny lídrů této iniciativy. Jako člen **SKAV** (Stálá konference asociací ve vzdělávání) se účastní Sbs ČR pravidelné Členské konference a participuje na přípravě Kulatých stolů, které SKAV měsíčně pořádá. V roce 2017 se ředitelka Sbs ČR účastnila dvoudenního výjezdního zasedání členů SKAV věnovaného strategickému plánování a revizi základních dokumentů SKAV.

SbS ČR nabídla organizaci **Člověk v tísni, o.p.s.** odbornou přípravu zaměstnanců předškolních klubů, které ČvT provozuje v sociálně vyloučených lokalitách. V létě 2017 se podařilo uskutečnit 40hodinový základní kurz Začít spolu pro pedagogické pracovníky těchto zařízení.

SbS ČR navázala spolupráci s **Nakladatelstvím Pasparta, o.p.s.** – sociálním podnikem zaměřeným na zlepšování informovanosti odborné i laické veřejnosti v oblasti poruch autistického spektra. V průběhu roku jsme zorganizovali prezentaci Začít spolu na konferenci nakladatelství Pasparta a na letní škole výběrový seminář s tématem spolupráce asistentů a pedagogů, který vedla PhDr. Jitka Kendíková, ředitelka ZŠ a G J. G. Jarkovského.

Na letní školu jsme přizvali rovněž spolek **S.E.S.T.A.**, který se věnuje zařazování kreativního tance do výuky na ZŠ.

SbS ČR se pravidelně účastní setkání dalších realizátorů projektů v rámci výzvy Budování kapacit I, jejichž projekty se rovněž zaměřují na téma kolegiální podpory (KVIC, Sdružení Tereza, H-mat).

5. Fundraisingové aktivity

V lednu 2017 získala SbS ČR významný finanční příspěvek od **Nadace BLÍŽKSOBĚ**, kterým je možno saturovat provozní náklady a financovat marketingové a odborné aktivity organizace po dobu 3 let. Zástupce nadace při grantovém řízení zaujal program Začít spolu jako jeden z možných inovativních přístupů, jak modernizovat české školství. Významnou roli sehrála celorepubliková působnost programu a zacílení na veřejné školy. Získané prostředky byly v roce 2017 investovány především v personální oblasti (nová metodická programů Začít spolu), marketingu (viz bod č. 6) a odborných činnostech - tvorba nových publikací vztahujících se k programu Začít spolu a pracovní výjezd lektorské základny do Kourími.



V dubnu SBS ČR jednala o možném nadačním příspěvku rovněž s **Nadačním fondem rodiny Orlických**. Předmětem grantové žádosti byla revize a pilotáž nového certifikačního procesu škol Začít spolu. Grantová žádost však nebyla podpořena.

6. PR a marketing

SbS ČR má své zastoupení na odborných **konferencích a platformách**. V roce 2017 jsme se aktivně zúčastnili např. konference Úspěch pro každého žáka, konference Školamyšl s prezentací programu Začít spolu a dílnou zaměřenou na čtenářskou gramotnost, Festivalu pedagogické inspirace s ukázkou práce v centrech aktivit, večerní dílny v rámci Edupoint - Otevření třída, konference Eduspace v Brně, kde jsme prezentovali naši iniciativu pro 2. st. ZŠ a konference nakladatelství Pasparta zacílenou na individualizaci v MŠ.

Na začátku roku 2017 byla ředitelka organizace SbS ČR požádána o členství v odborné porotě pro udílení cen **Eduina 2016**. Práce v odborné porotě znamenala vybrat z více než 150 projektů či organizací vítěze, který se v roce 2016 nejvíce zasloužil o inovace ve vzdělávání (pozn. cenu odborné poroty získala Mapa společenských stereotypů Centra současného umění DOX).

Spolupráce s médii v roce 2017 byla subtilní, nicméně jsme zaznamenali některé úspěchy. V měsíčníku Poradce ředitelky MŠ vyšel článek o současném stavu programu Začít spolu v MŠ. Lektorka programu a členka správní rady SbS ČR PhDr. J. Kargerová, Ph.D. byla pozvána do **radia Junior** k rozhovoru na téma Jak děti smysluplně vzdělávat.

Díky podpoře Nadace BLÍŽKSOBĚ bylo možné se v tomto roce věnovat plánování **marketingových činností**. Ve spolupráci se správní radou vznikl dokument, který se zabývá prioritami pro posilování značky Začít spolu, zlepšení informovanosti pedagogické a rodičovské veřejnosti o programu a posílení pozice SbS ČR mezi organizacemi zabývajícími se podporou pedagogických pracovníků.

Jako hlavní okruhy jsou v dokumentu uvedeny vedení online kampaní na sociálních sítích, vznik nových webových stránek, tvorba nových metodických průvodců pro pedagogy MŠ a ZŠ (nikoli pouze upgrade již existujících), kvalitnější zpracování databází spolupracujících subjektů pro další marketingové využití, profesionalizace newsletteru a nabídek školám, vývoj a pilotáž nového monitorovacího systému kvality programu Začít spolu na školách a nastavení systému vzdělávání lektorů programu Začít spolu.

V roce 2017 byly zahájeny práce na nových metodikách, pilotním ověřování Mail Chimu pro mailovou rozesílku nabídek školám, zintenzivnili jsme aktivity na FB, byla založena FB skupina přátel Začít spolu a komunita pedagogů projektu Učíme se spolu Google+. Ve spolupráci s novou předsedkyní SR jsme zahájili konzultace s marketingovými specialisty (Fairy Tailors, Ready2Business) o podobě nových webových stránek a dalších možných marketingových nástrojích (PR videa, prezentace). Byl rovněž vytištěn nový propagační leták o programu Začít spolu, který distribuujeme na našich vzdělávacích akcích.

7. Provozní činnost a personální opatření

Z důvodů rozsáhlé rekonstrukce prostor na Bubenské byla SbS ČR vypovězena nájemní smlouva. V listopadu se tak kancelář přestěhovala na novou adresu: Ortenovo náměstí 1487/12, 170 00 Praha 7. Tato adresa se stala rovněž novým sídlem organizace. V souvislosti s přestěhováním bylo nutné změnit dodavatele energií, datových služeb (Fast Communication, s.r.o.) a IT správce (Server Control s.r.o.). Charakter nových kancelářských prostor vyžadoval rovněž úpravu pojišťovací smlouvy (vodovodní nebezpečí) uzavřenou u Kooperativy, a.s.

V posledním čtvrtletí 2017 SbS ČR ukončila spolupráci se stávající účetní firmou a zahájila VŘ pro vyhledání nového dodavatele účetních služeb.

Od dubna 2017 posílila tým SbS ČR nová metodička programu Začít spolu. Jejím hlavním úkolem jsou terénní aktivity, konzultace pro školy Začít spolu a mentorská činnost.

Na sklonku roku proběhla personální výběrová řízení na asistentku a interního marketingového specialistu. V průběhu pohovorů se ukázalo, že požadované profesní kompetence marketéra jsou rozsáhlé a nebylo by možné je v jedné osobě naplnit. Výběrové řízení bylo zrušeno a požadované činnosti budou řešeny outsourcingem konkrétních zakázek.

V. Členství v mezinárodní organizaci ISSA



ISSA (International Step by Step Association) je mezinárodní nevládní organizace, která byla založena s cílem podporovat demokratické principy a posilovat zapojení rodičů a komunity do vzdělávání dětí v období předškolního a mladšího školního věku (3–11 let). Sjednocuje 32 nevládních organizací etablovaných se především ze zemí střední a východní Evropy a střední Asie a Ameriky.

Členem ISSA je SbS ČR, o.p.s. od jejího vzniku, což jí přináší mezinárodní zkušenost a možnost využívat profesionální nástroje a know-how pro podporu kvality ve vzdělávání. Členství v ISSA umožňuje čerpat ze zahraničních odborných zdrojů a profesních zkušeností, podílet se na výzkumech v mezinárodním měřítku, spoluorganizovat internacionální projekty, pořádat semináře se zahraničními hosty, účastnit se mezinárodních konferencí atd.

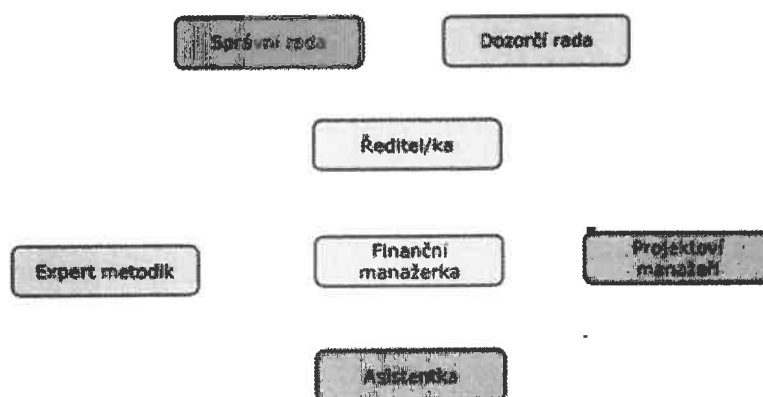
I v roce 2017 se SbS ČR aktivně účastnila ISSA konference v belgickém Ghentu, na níž naše spolupracovnice vedly workshop o praktickém využití metody Wanda v prostředí profesní přípravy studentů pedagogických oborů a dalších zkušenostech s realizací metody v českém kontextu.



Spolupráci v roce 2017 podpořila také realizace ročního projektu **ISSA Peer Learning Activity**. Mezinárodní projekt se zaměřil na rozvoj reflektivní metody Wanda v oblasti vzdělávání profesionálů věnujících se péči o děti od 3 do 11 let. Projekt navazuje na předchozí spolupráci SbS ČR s Artevelde University College v Gentu a VBJK (Center for Innovation in the Early Years, Gent). Projekt umožnil uspořádat se zahraničními lektorkami 3denní workshop pro stávající a nové facilitátory metody Wanda a rovněž následná reflektivní setkání. PLA výrazně přispěl ke zvýšení odborných kompetencí facilitátorů Wanda v ČR a umožnil vznik komparativní studie o používání metody Wanda u nás a v Belgii.



VI. Organizační struktura SBS ČR, o.p.s.



Členové Správní rady:

Na konci června odstoupila na vlastní žádost z pozice předsedkyně Správní rady SbS ČR Mgr. Gabriela Klečková, Ph.D., ve funkci jí od 1. 7. 2017 vystřídala Ing. Pavlína Jiříková.

Ing. Pavlína Jiříková – předsedkyně SR
PhDr. Jana Poche Kargerová, Ph.D.
Mgr. Věra Krejčová, Ph.D.
Mgr. Daniel Janata
Mgr. Jana Schierlová
Mgr. Tereza Chvojková

Členové Dozorčí rady:

Ing. Lucie Tlamichová – předsedkyně DR

PaedDr. Iva Cichoňová

Mgr. Šárka Samková

Zaměstnanci:

Mgr. Iveta Pasáková – ředitelka SbS ČR

Mgr. Miroslava Škardová - národní metodička Vzdělávacího programu Začít spolu®, projektová manažerka projektu Učíme se spolu

Mgr. Anna Babanová – metodička Vzdělávacího programu Začít spolu®, odborná garantka projektu Výchova k respektu a toleranci: od učitelů k dětem

Karla Štípková – projektová manažerka projektu Učíme se spolu

Mgr. Jana Schierlová - projektová manažerka projektu Učíme se spolu

Sofiya Yudenko – odborná asistentka projektu Učíme se spolu

VII. Poděkování

SbS ČR, o.p.s. tímto děkuje dárcům, sponzorům a organizacím, bez jejichž podpory by se činnost společnosti nemohla v roce 2017 rozvíjet a udržovat si náležitou odbornou kvalitu.

SBS ČR rovněž děkuje všem spolupracovníkům, se kterými měla možnost své aktivity v roce 2017 realizovat. Zejména si váží těch, jejichž pomoc byla dobrovolná a bez nároku na honorář. Jedná se o pedagogy, členy správní a dozorčí rady, lektory a další odborníky, ale také vedení základních a mateřských škol, na jejichž půdě bylo možné realizovat většinu vzdělávacích aktivit.

Dvě paní učitelky Začít spolu byly oceněny za svou pedagogickou činnost **zřizovatelem školy** (P. Šubrtová ZŠ Petřiny sever, Praha 6 a O. Novotná ZŠ Vejrostova, Brno). SbS ČR se připojuje a děkuje všem vyučujícím za letošní spolupráci při rozvoji vzdělávacího programu Začít spolu® na jejich školách.



SbS ČR, o.p.s. dále děkuje:

Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy



International Step by Step Association



Nadaci BLÍŽKSOBĚ



VIII. Adresa a kontakty

V prosinci 2017 SbS ČR, o.p.s. změnila sídlo. Na níže uvedené adrese, v níž společnost sídlí, si pronajímá dvě kanceláře a sklad o celkové rozloze 77,5 m²

Step by Step ČR, o.p.s.

Ortenovo náměstí 1487/12

170 00 Praha 7 - Holešovice

IČO 26545381

Číslo účtu 2100663134 / 2010 vedený u Fio banka, a.s.

Tel. +420 222 963 596

Mob. +420 604 223 081

Email info@sbscr.cz

www.sbscr.cz

www.zacitspolu.eu



Facebook Začít spolu

ISSA

Kinderrechtenhuis/Child Rights Home

Hooglandse Kerkgracht 17-R

2312 HS Leiden

The Netherlands

Tel. +310715161222

admin@issa.nl

<http://issa.nl>

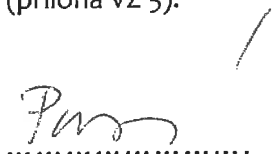
IX. Zpráva o hospodaření za rok 2017

1. Výkaz zisků a ztrát (příloha VZ 1)
2. Rozvaha (příloha VZ 2)
3. Příloha k účetní závěrce (příloha VZ 3)

X. Výrok k Výroční zprávě SbS ČR, o.p.s. za rok 2017

Výroční zpráva SbS ČR, o.p.s. za rok 2017 byla schválena Správní radou SbS ČR dne 15. 5. 2018 (příloha VZ 4).

Výroční zpráva SbS ČR, o.p.s. za rok 20167 byla schválena Dozorčí radou SbS ČR dne 31. 5. 2018 (příloha VZ 5).



.....
Mgr. Iveta Pasáková
ředitelka SbS ČR, o.p.s.

Zpráva nezávislého auditora

Členům Správní rady Step by Step ČR, o. p. s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Step by Step ČR, o. p. s., se sídlem Ortenovo náměstí 1487/12, Praha 7 - Holešovice 170 00, identifikační číslo 265 45 381, (dále také společnost) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2017, výkazu zisku a ztráty za období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Step by Step ČR, o. p. s. k 31. 12. 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než

riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 21. 6. 2018

Auditorská společnost:

Statutární auditor:



BDO Audit s.r.o.
evidenční číslo 018



Ing. Ondřej Šnejdar
evidenční číslo 1987

ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni **31.12.2017**
(v celých tisících Kč)

IČ
26545381

Název a sídlo účetní jednotky

Step by Step ČR, o.p.s.
Ortenovo náměstí 1487/12
Praha
17000
Česká republika

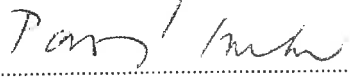
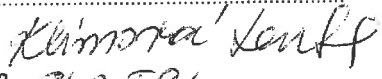
AKTIVA

		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
A.	Dlouhodobý majetek celkem	1	0,00	0,00
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	2	0,00	0,00
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3	0,00	0,00
2.	Software	4	0,00	0,00
3.	Ocenitelná práva	5	0,00	0,00
4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	6	0,00	0,00
5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	7	0,00	0,00
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8	0,00	0,00
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	9	0,00	0,00
II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	10	208,00	208,00
1.	Pozemky	11	0,00	0,00
2.	Umělecká díla, předměty a sbírky	12	0,00	0,00
3.	Stavby	13	0,00	0,00
4.	Hmotné movité věci a jejich soubory	14	208,00	208,00
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	15	0,00	0,00
6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	16	0,00	0,00
7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	17	0,00	0,00
8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	18	0,00	0,00
9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19	0,00	0,00
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	20	0,00	0,00
III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	21	0,00	0,00
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	22	0,00	0,00
2.	Podíly - podstatný vliv	23	0,00	0,00
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	24	0,00	0,00
4.	Zápůjčky organizačním složkám	25	0,00	0,00
5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky	26	0,00	0,00
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	27	0,00	0,00
IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	29	-208,00	-208,00
1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	30	0,00	0,00
2.	Oprávky k softwaru	31	0,00	0,00
3.	Oprávky k ocenitelným právům	32	0,00	0,00
4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	33	0,00	0,00
5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	34	0,00	0,00
6.	Oprávky ke stavbám	35	0,00	0,00
7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	36	-208,00	-208,00
8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	37	0,00	0,00
9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	38	0,00	0,00
10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	39	0,00	0,00
11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	40	0,00	0,00
B.	Krátkodobý majetek celkem	41	23 675,00	23 988,00
I.	Zásoby celkem	42	0,00	0,00
1.	Materiál na skladě	43	0,00	0,00
2.	Materiál na cestě	44	0,00	0,00
3.	Nedokončená výroba	45	0,00	0,00
4.	Polotovary vlastní výroby	46	0,00	0,00
5.	Výrobky	47	0,00	0,00
6.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	48	0,00	0,00

		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
7.	Zboží na skladě a v prodejnách	49	0,00	0,00
8.	Zboží na cestě	50	0,00	0,00
9.	Poskytnuté zálohy na zásoby	51	x	x
II.	Pohledávky celkem	52	20 162,00	18 186,00
1.	Odběratelé	53	6,00	85,00
2.	Směnky k inkasu	54	0,00	0,00
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	55	0,00	0,00
4.	Poskytnuté provozní zálohy	56	0,00	15,00
5.	Ostatní pohledávky	57	0,00	0,00
6.	Pohledávky za zaměstnanci	58	0,00	0,00
7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	59	0,00	0,00
8.	Daň z příjmů	60	0,00	0,00
9.	Ostatní přímé daně	61	0,00	0,00
10.	Daň z přidané hodnoty	62	0,00	0,00
11.	Ostatní daně a poplatky	63	0,00	0,00
12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	64	0,00	0,00
13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávných celků	65	0,00	0,00
14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	66	0,00	0,00
15.	Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	67	0,00	0,00
16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	68	0,00	0,00
17.	Jiné pohledávky	69	20 156,00	18 088,00
18.	Dohadné účty aktivní	70	0,00	0,00
19.	Opravná položka k pohledávkám	71	0,00	-2,00
III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	72	3 771,00	5 789,00
1.	Peněžní prostředky v pokladně	73	22,00	81,00
2.	Ceniny	74	0,00	0,00
3.	Peněžní prostředky na účtech	75	3 749,00	5 708,00
4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	76	0,00	0,00
5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	77	0,00	0,00
6.	Ostatní cenné papíry	78	0,00	0,00
7.	Peníze na cestě	80	0,00	0,00
IV.	Jiná aktiva celkem	81	-258,00	13,00
1.	Náklady příštích období	82	0,00	13,00
2.	Příjmy příštích období	83	-258,00	0,00
	AKTIVA CELKEM	85	23 675,00	23 988,00

PASIVA

		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
A.	Vlastní zdroje celkem	1	584,00	964,00
I.	Jmění celkem	2	258,00	258,00
1.	Vlastní jmění	3	258,00	258,00
2.	Fondy	4	0,00	0,00
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	5	0,00	0,00
II.	Výsledek hospodaření celkem	6	326,00	706,00
1.	Účet výsledku hospodaření	7	x	381,00
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	8	-446,00	x
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	9	772,00	325,00
B.	Cizí zdroje celkem	10	23 091,00	23 024,00
I.	Rezervy celkem	11	0,00	0,00
1.	Rezervy	12	0,00	0,00
II.	Dlouhodobé závazky celkem	13	98,00	0,00
1.	Dlouhodobé úvěry	14	0,00	0,00
2.	Vydané dluhopisy	15	0,00	0,00
3.	Závazky z pronájmu	16	0,00	0,00
4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	17	0,00	0,00
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	18	0,00	0,00
6.	Dohadné účty pasivní	19	98,00	0,00
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	20	0,00	0,00
III.	Krátkodobé závazky celkem	21	22 993,00	23 024,00
1.	Dodavatelé	22	70,00	0,00
2.	Směnky k úhradě	23	0,00	0,00
3.	Přijaté zálohy	24	0,00	0,00
4.	Ostatní závazky	25	7,00	0,00
5.	Zaměstnanci	26	117,00	303,00
6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	27	0,00	0,00
7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	28	50,00	93,00
8.	Daň z příjmů	29	0,00	23,00
9.	Ostatní přímé daně	30	17,00	47,00
10.	Daň z přidané hodnoty	31	0,00	0,00
11.	Ostatní daně a poplatky	32	0,00	3,00
12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	33	22 724,00	22 534,00
13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	34	0,00	0,00
14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	35	0,00	0,00
15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	36	0,00	0,00
16.	Závazky z pevných termínovaných operací a opcí	37	0,00	0,00
17.	Jiné závazky	38	8,00	2,00
18.	Krátkodobé úvěry	39	0,00	0,00
19.	Eskontní úvěry	40	0,00	0,00
20.	Vydané krátkodobé dluhopisy	41	0,00	0,00
21.	Vlastní dluhopisy	42	0,00	0,00
22.	Dohadné účty pasivní	43	x	19,00
23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	44	0,00	0,00
IV.	Jiná pasiva celkem	45	0,00	0,00
1.	Výdaje příštích období	46	0,00	0,00
2.	Výnosy příštích období	47	0,00	0,00
	PASIVA CELKEM	49	23 675,00	23 988,00

Sestaveno dne: 15.05.2018	Razítko: Step by Step ČR, o.p.s. Ortlenovo nám. 1487/12 170 00 Praha 7, Česká republika Tel./fax: +420 222 963 596 IC: 265 45 381	Podpis odpovědné osoby: 
Odesláno dne: 15/5/2018		Odpovídá za údaje: 
E-mail: info@ibscv.cz		Telefon: 222 963 596

Poznámka:

Stavy jednotlivých účtů uvedených v aktivech rozvahy se zjišťují jako rozdíl obrátů stran Má dáti a Dal. Podle výsledku tohoto výpočtu vstupují do aktiv s kladným nebo záporným znaménkem. Stavy jednotlivých účtů uvedených v pasivech rozvahy se zjišťují jako rozdíl obrátů stran Dal a Má dáti. Podle výsledku tohoto výpočtu zůstatky do pasiv s kladným nebo záporným znaménkem. Výjimku představují účty 336, 341, 342, 343, 345 a 373, které jsou v ROZVAZE uvedeny v aktivech přičemž rozdíl stran vstupuje:

- a) do aktiv kladně - jestliže převažuje stav obrátu strany Má dáti nad stavem obrátu strany Dal,
- b) do pasiv kladně - jestliže převažuje stav obrátu strany Dal nad stavem obrátu strany Má dáti.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu

ke dni **31.12.2017**
(v celých tisících Kč)

IČ
26545381

Název a sídlo účetní jednotky

Step by Step, ČR, o.p.s.
Ortenovo náměstí 1487/12
Praha
17000
Česká republika

		Číslo řádku	Stav k rozvahovému dni		
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem
A.	NÁKLADY	1	x	x	x
I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2	2 279,00	0,00	2 279,00
1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladových dodávek	3	433,00	0,00	433,00
2.	Prodané zboží	4	28,00	0,00	28,00
3.	Opravy a udržování	5	8,00	0,00	8,00
4.	Náklady na cestovné	6	170,00	0,00	170,00
5.	Náklady na reprezentaci	7	6,00	0,00	6,00
6.	Ostatní služby	8	1 634,00	0,00	1 634,00
II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	9	0,00	0,00	0,00
7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10	0,00	0,00	0,00
8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	11	0,00	0,00	0,00
9.	Aktivace dlouhodobého majetku	12	0,00	0,00	0,00
III.	Osobní náklady	13	3 361,00	0,00	3 361,00
10.	Mzdové náklady	14	2 735,00	0,00	2 735,00
11.	Zákonné sociální pojištění	15	626,00	0,00	626,00
12.	Ostatní sociální pojištění	16	0,00	0,00	0,00
13.	Zákonné sociální náklady	17	0,00	0,00	0,00
14.	Ostatní sociální náklady	18	0,00	0,00	0,00
IV.	Daně a poplatky	19	3,00	0,00	3,00
15.	Daně a poplatky	20	3,00	0,00	3,00
V.	Ostatní náklady	21	109,00	0,00	109,00
16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22	0,00	0,00	0,00
17.	Odpis nedobytné pohledávky	23	1,00	0,00	1,00
18.	Nákladové úroky	24	0,00	0,00	0,00
19.	Kursově ztráty	25	97,00	0,00	97,00
20.	Dary	26	0,00	0,00	0,00
21.	Manka a škody	27	0,00	0,00	0,00
22.	Jiné ostatní náklady	28	11,00	0,00	11,00
VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	29	2,00	0,00	2,00
23.	Odpisy dlouhodobého majetku	30	0,00	0,00	0,00
24.	Prodaný dlouhodobý majetek	31	0,00	0,00	0,00
25.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0,00	0,00	0,00
26.	Prodaný materiál	33	0,00	0,00	0,00
27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34	2,00	0,00	2,00
VII.	Poskytnuté příspěvky	35	10,00	0,00	10,00
28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	36	10,00	0,00	10,00
VIII.	Daň z příjmů	37	23,00	0,00	23,00
29.	Daň z příjmů	38	23,00	0,00	23,00
	Náklady celkem	39	5 787,00	0,00	5 787,00
B.	VÝNOSY	40	x	x	x
I.	Provozní dotace	41	3 598,00	0,00	3 598,00
1.	Provozní dotace	42	3 598,00	0,00	3 598,00
II.	Přijaté příspěvky	43	0,00	0,00	0,00
2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	44	0,00	0,00	0,00
3.	Přijaté příspěvky (dary)	45	0,00	0,00	0,00
4.	Přijaté členské příspěvky	46	0,00	0,00	0,00

		Číslo řádku	Stav k rozvahovému dni		
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem
III.	Tržby za vlastní výkony a zboží	47	2 532,00	0,00	2 532,00
IV.	Ostatní výnosy	48	38,00	0,00	38,00
5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	49	0,00	0,00	0,00
6.	Platby za odepsané pohledávky	50	0,00	0,00	0,00
7.	Výnosové úroky	51	0,00	0,00	0,00
8.	Kurzové zisky	52	1,00	0,00	1,00
9.	Zúčtování fondů	53	0,00	0,00	0,00
10.	Jiné ostatní výnosy	54	37,00	0,00	37,00
V.	Tržby z prodeje majetku	55	0,00	0,00	0,00
11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	56	0,00	0,00	0,00
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	57	0,00	0,00	0,00
13.	Tržby z prodeje materiálu	58	0,00	0,00	0,00
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	59	0,00	0,00	0,00
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	60	0,00	0,00	0,00
	Výnosy celkem	61	6 168,00	0,00	6 168,00
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	62	404,00	0,00	404,00
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	63	381,00	0,00	381,00

Sestaveno dne:

15.05.2018

Razítko:

Step by Step ČR, o.p.s.

Ortenovo nám. 1487/12
170 00 Praha 7, Česká republika

Tel./fax: +420 222 963 596
IČ: 265 45 381

Podpis odpovědné osoby:

[Handwritten signature]

Odesláno dne:

15/5/2018

E-mail:

info@ibcr.cz

Odpovídá za údaje:

Telefon:

teimone' kurlp
222 963 596

Příloha k účetní závěrce 2017

Název organizace: **Step by Step ČR, o.p.s.**

Sídlo: Bubenská 1477/1, 170 00 Praha 7 - Holešovice
(od 1.11.2017 Ortenovo náměstí 1487, Praha 7-Holešovice)

Právní forma: obecně prospěšná společnost

IČ: 265 453 81

Datum vzniku společnosti: 25.10.2001, změna právní formy k 31.1.2014 dle zákona č. 68/2013 Sb.
Vedena pod spisovou značkou O1336 u Městského soudu v Praze

Vymezení účelu, pro který byla účetní jednotka zřízena:

- a) vzdělávání a podpora osobnostního rozvoje pedagogů
- b) osvětová činnost
- c) podpora škol v procesu implementace žádoucích změn
- d) podpora inkluzivního vzdělávání na školách
- e) iniciace a zajištění vzájemné inspirace škol v ČR i v zahraničí
- f) poskytování poradenských služeb široké veřejnosti
- g) pořádání vzdělávacích, společenských, kulturních a jiných akcí
- h) podpora výzkumu a vývoje v oblasti vzdělávání
- i) podpora zapojení rodičů a širší komunity do vzdělávání
- j) zprostředkování přenosu zahraničních zkušeností do českého prostředí
- k) tvorba vzdělávacích materiálů

Ostatní činnosti účetní jednotky:

Účetní jednotka nevykonává žádné činnosti, pro které nebyla zřízena, nemá žádné podnikatelské aktivity.

Statutární orgány společnosti:

Správní rada: 6 členů – Ing. Pavlína Jiříková – předsedkyně, Mgr. Daniel Janata – člen, PhDr. Jana Poche Kargerová, Ph.D. – člen, Mgr. Věra Krejčová, Ph. D. – člen, Mgr. Jana Schierlová – člen, Mgr. Tereza Chvojková - člen

Dozorčí rada: 3 členové – PaedDr. Iva Cichoňová, Mgr. Šárka Samková, Ing. Lucie Tlamichová

Ředitel společnosti: Mgr. Iveta Pasáková

Ředitel společnosti je statutárním a výkonným orgánem společnosti, je jmenován správní radou, vykonává funkci ve smluvním poměru, realizuje rozhodnutí správní rady, je vedoucím kanceláře společnosti a koordinuje práci společnosti, vykonává svou funkci s péčí řádného hospodáře.

Informace o zakladatelích:

Občanské sdružení Step by Step Česká republika bylo zřízeno těmito zakládajícími členy: Mgr. Václav Schneeberger, Ing. Lucie Tlamichová, Hana Kuličková, Mgr. Iveta Němečková, Mgr. Jana Kargerová, Mgr. Pavla Koudelková DiS, Mirka Škardová, dne 25.10.2001.
Zakladatelé o.p.s., zapsané k 31.1.2014, jsou PhDr. Jana Kargerová, Ph.D. a Mgr. Anna Veselková.

Účetní období: kalendářní rok

Rozvahový den: 31. 12. 2017

Systém zpracování účetnictví: Organizace zpracovává účetnictví s využitím účetního software Money S3, který odpovídá příslušným legislativním požadavkům. Při účtování a sestavování účetní závěrky postupovala účetní jednotka v souladu s vnitropodnikovými směrnicemi a právními předpisy v platném znění:

- zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví
- zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů
- s vyhláškou č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání, pokud účtují v soustavě podvojného účetnictví
- českými účetními standardy č. 401 – č. 413

Způsob a místo úschovy účetních záznamů: Účetní záznamy jsou archivovány v souladu s §31 a 32 ZoÚ v příručním archivu účetní jednotky.

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

Předkládaná účetní závěrka společnosti byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a na základě opatření Ministerstva financí ČR, kterými se stanoví postupy účtování a obsah účetní závěrky pro podnikatele.

Použité účetní metody:

- **Odpisování majetku** – veškerý dlouhodobý majetek je odepsán
- **Metoda kurzových rozdílů** – při přepočtu cizí měny na Kč se používá aktuální denní kurz k danému datu. Na konci roku se cizí měny přepočtou dle kurzů ČNB k 31.12. daného roku a přeúčtují se kurzové rozdíly.
- **Stanovení kurzu při vyúčtování zahraničních služebních cest** – při poskytnutí zálohy na pracovní cestu před jejím uskutečněním se použijí kurzy vyhlášené ke dni poskytnutí zálohy. Pokud k takto stanovené záloze bude v zahraničí čerpána další hotovostní záloha prostřednictvím platební karty, použije se stejný kurz a při vyúčtování v bance vznikne kurzový rozdíl.
Pokud zaměstnanci byla před cestou poskytnuta záloha v české měně, použije se při vyúčtování služební cesty kurz ČNB ke dni poskytnutí zálohy.
U výdajů hrazených v zahraničí platební kartou se po předložení daňového dokladu zaměstnancem účtují náklady ve výši skutečné úhrady v Kč dle bankovního výpisu.

Odměna přijatá auditorem:

Celková odměna přijatá auditorem za povinný audit roční účetní závěrky roku 2016 činila 30.250,- Kč.

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

Dlouhodobý majetek:

Společnost eviduje plně odepsaný dlouhodobý majetek ve výši 208 tis. Kč, který představují 4 položky – multifunkční a IT zařízení.

Pohledávky a závazky:

Souhrnná výše pohledávek vůči odběratelům po a ve lhůtě splatnosti činí 85.133,- Kč.

Souhrnná výše závazků vůči dodavatelům po a ve lhůtě splatnosti činí 465,- Kč.

Společnost neeviduje pohledávky ani závazky od jejichž splatnosti uplynula doba delší než 3 roky.

Společnost eviduje 2 pohledávky v celkové výši 2.120,- Kč, od jejich splatnosti uplynula v roce 2017 doba delší než 1 rok. Na tyto pohledávky byla vytvořena opravná položka v plné výši a v průběhu roku 2018 budou tyto pohledávky odepsány.

Účetní jednotka nevlastní žádné akcie, cenné papíry ani podíly,

Časové rozlišení a dohadné položky:

Společnost eviduje náklady příštích období ve výši 13.376,- Kč – především o náklady na údržbu domén, pojištění podnikatelských rizik a předem uhrazené nájemné na měsíc leden 2018.

Dohadné položky pasivní jsou evidovány ve výši 18.704,- Kč – jedná se o náklady na spotřebu elektřiny a služby spojené s nájmem, které budou vyúčtovány v průběhu roku 2018 a náklady na zpracování mezd za měsíc prosinec 2017 a zpracování účetní závěrky.

Příjmy, výnosy a výdaje příštích období, stejně tak jako dohadné položky aktivní nejsou evidovány.

Počet zaměstnanců a osobní náklady:

V roce 2017 zaměstnávala společnost 1 zaměstnance na základě Dohody o výkonu funkce, 9 zaměstnanců na základě Pracovní smlouvy, další zaměstnanci byli zaměstnáni na základě Dohod o provedení práce a Dohod o pracovní činnosti.

Celkové osobní náklady v roce 2017 činily 3.360.991,- Kč – z toho mzdové náklady – pracovní smlouvy 1.683.047,-; dohody o provedení práce 883.720,- Kč; dohody o pracovní činnosti 154.270,- Kč a smlouva o výkonu funkce – 14.000,- Kč. Zákonné sociální pojištění činilo 625.954,- Kč.

Počty a postavení zaměstnanců, kteří jsou zároveň členem statutárních, kontrolních nebo jiných orgánů určených zřizovacími dokumenty: 3

ředitelka – PP jako vedoucí projektu a odborný garant projektu Učíme spolu, smlouva o výkonu funkce

člen správní rady – DPP jako IT konzultant a pedagog-průvodce

členka správní rady – DPP jako pedagog – průvodce v rámci projektu Učíme spolu

členka správní rady – PP jako manažerka projektu Učíme spolu

členka správní rady – DPC jako metodik a DPP jako metodik-průvodce

Účetní jednotka neuspořádala veřejnou sbírku.

Výnosy v členění dle zdrojů:

Výnosy na projektech společnosti ve výši 3.598.078 Kč představují vyrovnání nákladů na těchto projektech.

Výnosy z vlastní činnosti (tržby z prodeje služeb a zboží) jsou ve výši 2.531.978,- Kč (prodej služeb 2.497.601,- Kč, prodej zboží 34.377,- Kč). Ostatní drobné výnosy zahrnují ostatní výnosy, úroky, kurzové zisky.

Náklady:

Veškeré náklady v oblasti projektů byly vyrovnány proúčtováním do dotací ve výši 3.598.077,42 Kč. Tyto představují zejména náklady na služby a osobní náklady.

Přijaté dary a dotace:

V roce 2017 obdržela účetní jednotka následující dotace:

PLA dotace - 42.259,- Kč

Ministerstvo školství a tělovýchovy 1 999.999,- Kč

ISSA – 258.490,- Kč

Blíž k sobě 3 096.750,- Kč

Výsledek hospodaření a daň z příjmu:

Společnost uplatňuje podle §18a odst. 5 d široký základ daně.

Výsledek hospodaření za rok 2016 - ztráta ve výši 446 tis. Kč byl převeden na účet nerozdělený zisk/ztráta z minulých let. Za rok 2017 organizace vykazuje zisk ve výši 404 tis. Kč (vše v hlavní činnosti). Tento zisk byl upraven o náklady, které nejsou daňově uznatelné, osvobozené bezúplatné příjmy a příjmy které nejsou předmětem daně (příjmy z veřejných rozpočtů), zároveň o náklady vztahující se k těmto příjmům. Zaokrouhlený základ daně byl pak snížen o částku podle § 20 odst. 7 zákona, o níž mohou veřejně prospěšní poplatníci (§ 17a zákona) dále snížit základ daně ve výši 300 tis. Kč. Výsledná daňová povinnost činí 22.610,- Kč.

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významným způsobem ovlivnily finanční situaci organizace v roce 2018.

Za správnost zodpovídá:


ředitelka Step by Step ČR, o.p.s.

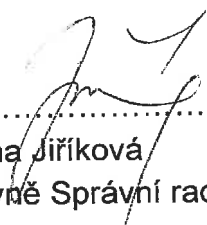
SPRÁVNÍ RADA STEP BY STEP o.p.s.

Přítomni:

Daniel Janata, Pavlína Jiříková, Jana Kargerová, Věra Krejčová, Jana Schierleová

Zasedání Správní rady Step by Step ČS, o.p.s., dne 15. 5. 2018 schválilo Výroční zprávu pro rok 2017 včetně jejích příloh.

V Praze dne 15. 5. 2018



.....
Ing. Pavlína Jiříková
Předsedkyně Správní rady

DOZORČÍ RADA Step by Step ČR,o.p.s.

Přítomni: Iva Cichoňová, Šárka Samková a Lucie Tlamichová

Zasedání dozorčí rady Step by Step ČR, o.p.s. dne 31.5.2018 schválilo Výroční zprávu pro rok 2017 včetně jejích příloh.

V Praze dne 31.^{kvě}2018

Zapsala:

Lucie Tlamichová

předsedkyně správní rady

